

Curriculum Vitae

Karim de Kwant

Financieel adviseur
Public Financials



Geboortedatum: 16-03-1986

Contact

Vierasser 1
3224 XM HELLEVOETSLUIS
Mobiel: +31 (0)6-4390 1651
Mail: kdekwant@publicfinancials.com

Social Media

Twitter: @karimdekwant
Linkedin: <https://nl.linkedin.com/in/karim-de-kwant-2b742239>

Opleidingen & trainingen

- Executive Master Finance & Control | **Nyenrode** (deels afgerond)
- Master in Public Administration | **Universiteit Leiden**
- Toegepaste Economische Wetenschappen | **KU Leuven**

Interesses

- Turnen
- Zeilen
- Gitaar

Persoonlijke kenmerken

- Analytisch | Behulpzaam | Creatief | Energiek | Integer | Kritisch | Loyaal | Openhartig | Resultaatgericht | Rotterdamse werkmentaliteit | Stressbestendig | Toegankelijk

Algemeen

Als financieel specialist in de publieke sector heeft Karim de ambitie om organisaties met een maatschappelijke functie te ondersteunen bij het bereiken van een doelmatige besteding van publieke middelen. Z'n drive is om organisaties te helpen "in control" te zijn en te blijven. Om deze reden houdt hij zich graag bezig met projecten rondom de beheersing van processen binnen de financiële functie.

Karim heeft sterke analytische vaardigheden en is mede verantwoordelijk voor de ontwikkeling van scenarioanalyse modellen, het opstellen van beleidsrijke meerjarenprognoses en het maken van liquiditeitsplanningen voor publieke organisaties. Daarnaast heeft hij ruime ervaring met opdrachten op het gebied van financiële doorlichtingen, planning & control en kostprijsberekeningen.

Loopbaan

- Financieel Adviseur | **Public Financials** 2016 – heden
- Senior Advisor | PI – Finance | **EY Advisory** 2012 – 2016
- Junior econoom | **NMa (ACM)** 2011 – 2012
- IT dienstverlener | **Virtual Ants** 2008 – 2011

Kennisgebieden

- Opzetten en beoordelen van processen, zowel financieel als operationeel
- Uitvoeren van de P&C cyclus: begroten, monitoren en verantwoorden
- Financiële analyses: periodieke budgetanalyse, risicoanalyse, kosten-batenanalyse en nulmetingen
- Informatieverzorging en administratieve organisatie
- Prestatiemeting en monitoringsfunctie (o.a. definiëren KPIs)
- Modelleren van complexe rekeninstrumenten in Excel
- Financieel beheer- en meerjarenbeleidsadvies
- MAVIM Certified Consulting Partner

Nevenfuncties

- Eigenaar VANTS IT services
- Comité Jonghavenvereniging

Opdrachten

- Financiële doorlichting
- Scenarioanalyses
- Kostprijscalculaties
- Planning & control
- Business cases
- Strategische formatieplanning
- Toetsing kostenallocatie
- Second opinions & validaties
- Adviesnotities
- Meerjarenbegroting
- Tarievenonderzoek
- Quick scans
- Herinrichting deelprocessen FA
- Haalbaarheidsonderzoeken
- Risicoanalyses
- Liquiditeitenbeheer

Opdrachtgevers

Onderwijs: ROC Leiden | Albeda College | ROC Zadkine | Summa College | ROC van Twente | ROC Ter AA | ROC Rijn IJssel | ROC Nijmegen | ROC TOP | ROC van Amsterdam | HS Leiden | NHTV | Fontys | Willem van Oranje | Esdal College | CSG Liudger | OGN | Stichting Aloysius | Landstede | COG | Scholen aan Zee | Dunamare |

Publieke sector: Circulus-Berkel | CBG | Diakonessenhuis | Gemeente Apeldoorn | Gemeenten Achterhoek | Gemeente Schiedam | NOC*NSF | NVWA | Raad voor de rechtspraak | Transitieautoriteit Jeugd | WMMN |

Toelichting consultancy opdrachten

Interim Business Controller (onderwijs VO)

Tijdelijke ondersteuning van de afdeling control voor de periode van 2 maart juli tot en met 22 juli met als doel de concerncontroller te ontlasten en de afdeling naar een hoger niveau te brengen als het gaat om analysekracht, managementrapportages en het uitvoeren van de P&C cyclus. Verder is ad-hoc assistentie verricht in het jaarrekeningtraject en bij het opstellen van de (meerjaren)begroting.

Integrale kostenvergelijking (onderwijs MBO)

Karim heeft een integrale vergelijking opgesteld van de exploitatiekosten van twee ROC's welke als solide basis gebruikt wordt voor verdergaande besluitvorming inz. de exploitatie van de samenwerkingschool Techniek College Rotterdam.

Interim Hoofd P&F (onderwijs VO)

Tijdelijke vervangingen van het Hoofd P&F voor de periode van 4 juli tot en met 1 maart met als doel de huidige werkzaamheden van het Hoofd P&F te borgen, waarbij het opstellen van de (meerjaren)begroting bijzondere aandacht geniet. Aanvullend is er expertise en verandervermogen ingebracht om een aantal punten binnen de financiële functie concreet te verbeteren

Quick scan deelprocessen financiële administratie (onderwijs MBO)

Bij twee ROC's heeft Karim bijgedragen aan een onderzoek naar het functioneren van deelprocessen binnen de financiële functie zoals administratie en rapportage, bestelling tot betaling en facturatie tot inning. De deelprocessen zijn beoordeeld op mate van control, efficiëntie en effectiviteit.

Ondersteuning herinrichting processen financiële functie (onderwijs MBO)

Inzake de doorontwikkeling van de financiële functie heeft Karim bij een ROC, als vervolgproject op een quick scan van de afdeling F&C, een verbetertraject ondersteund m.b.t. de invulling van de financiële functie. Dit behelsde o.a. de herverdeling van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden en het laten werken van de planning & control cyclus. Daarnaast heeft Karim tijdens deze opdracht processen gemodelleerd rondom inkoop, crediteurenbeheer, maandafsluiting en liquiditeitsbeheer, en heeft hij het accounting manual opgesteld voor de afdeling financiën.

Beleidsrijke meerjarenbegroting onderwijs (onderwijs PO t/m HBO)

Voor een veelvoud aan onderwijsinstellingen heeft Karim tussen 2012 en heden het financieel besturingsmodel gebouwd. Met dit rekenmodel kan de impact van diverse ontwikkelingen vertaald worden in kansen of bedreigingen en kunnen risico's meerjarig worden doorgerekend. Dit model dient tevens als basis voor een solide meerjarenbegroting.

Haalbaarheidsonderzoek (de)fusie (onderwijs MBO)

Het ministerie van OCW wilde de financiële haalbaarheid weten van een fusie van twee grote onderwijsinstellingen, die vervolgens zouden worden opgesplitst in zelfstandige colleges. Karim heeft middels scenarioanalyse de toekomstige levensvatbaarheid van deze colleges inzichtelijk gemaakt. Karim kreeg in deze opdracht o.a. te maken met vraagstukken rondom de consolidatie en verdeling van studenten, personeel, vastgoed en financiering.

Huisvestingsscenario's (onderwijs MBO, HBO)

Karim heeft voor onderwijsinstellingen meerdere huisvestingsscenario's doorgerekend, waaronder de effecten van een bijzondere waardevermindering, een sale-leaseback constructie en keuzes rondom investeringen, huur en afstoting van vastgoed.

Risicoanalyse (onderwijs VO)

In opdracht van een VO instelling voor speciaal onderwijs heeft Karim een risico-inventarisatie uitgevoerd.

Strategische formatiesturing (onderwijs VO)

Karim heeft onderzoek gedaan naar verschillen in taakbeleid en invulling van direct en indirect personeel bij twee VO instellingen en een hogeschool. De uitkomsten heeft hij gerelateerd aan een impactanalyse op de exploitatie, met als doel dieper inzicht te krijgen op formatie-inzet en ter input van de interne budgettoewijzing.

Historisch resultatenonderzoek (onderwijs VO, MBO)

Bij het opstellen van de jaarrekening is gebleken dat een onderwijsinstelling het boekjaar 2013 zou afsluiten met een groot financieel tekort. In deze opdracht heeft Karim o.a. het begrotingsproces plus de meerjarenraming beoordeeld, een trendanalyse uitgevoerd die de financiële positie van de organisatie tussen 2006 en 2016 weergeeft en de beheersing van de personeelsinzet getoetst.

Liquiditeitenbeheer (zorg en onderwijs)

Karim heeft voor publieke instellingen onder verscherpt toezicht de liquiditeitsprognose opgesteld en de maandelijkse rapportages hiervan verzorgd. Verder heeft hij bijgedragen aan het opstellen van het treasurystatuut.

Toelichting consultancy opdrachten

Toetsing rechtmatigheid en getrouwheid WMO en jeugdzorg (lokale overheid)

Sinds 1 januari 2015 zijn gemeenten verantwoordelijk voor een groot aantal ondersteunende taken op het gebied van jeugdhulp, maatschappelijke ondersteuning en werk & inkomen. Karim heeft voor acht gemeentelijke organisaties getoetst of zij in control zijn op het gebied van rechtmatigheid en getrouwheid. Het doel was om inzicht te krijgen in welke acties op korte termijn nodig waren om goedkeuring voor de jaarrekening te krijgen op het gebied van proces- en budgetbeheersing en een aanzet te doen voor een gemeenschappelijk normenkader.

Kostprijsonderzoek ZBO (Rijksoverheid, VWS)

Een ZBO dat namens de Nederlandse overheid de werkzaamheid, risico's en kwaliteit van geneesmiddelen beoordeelt en bewaakt had behoefte aan een nieuw kostprijsmodel. In deze opdracht heeft Karim de huidige kostprijsberekeningen beoordeeld op logische opbouw, rekenkundige juistheid en redelijkheid van uitgangspunten en veronderstellingen. O.b.v. dit onderzoek heeft hij een praktisch uitvoerbaar en toekomstbestendig rekenmodel gebouwd.

Toetsing kostenallocatie gemeentelijke afvalinzameling (lokale overheid, overig)

Het uitvoeren van een onderzoek naar de herijking van de dienstverleningsovereenkomsten tussen acht gemeenten en een afvalinzamelingsbedrijf. Toetsing bij de vaststelling van het kostenallocatiemodel en de afgesloten dienstverleningsovereenkomsten. Het doel was een beeld te krijgen ten aanzien van de transparantie en deugdelijkheid van de toerekening van begrote en werkelijke kosten van de producten restafval, milieustraat en kunststoffen.

Second opinion business case lab-fusie agentschap/toezichthouder (Rijksoverheid, EZ)

Binnen de Rijksoverheid heeft de stuurgroep op het gebied van de voedselveiligheid binnen de wenselijkheid van samenvoeging van twee laboratoria. Alvorens tot besluitvorming te komen, heeft Karim als extern deskundige van de financiële problematiek meegewerkt aan de verificatie en aanvulling op de business case.

Validatie business case shared service center (Rijsoverheid, VenJ , overig)

Op grond van een businesscase is een programma opgesteld dat heeft geleid tot de oprichting van een shared service center voor een orgaan van de Nederlandse rechtspraak. Karim heeft de uitkomsten van de efficiëntie en kwalitatieve aspecten gevalideerd door de uitgangspunten van de business case af te zetten tegen de feitelijke realisatie van de efficiëntie en kwalitatieve aspecten. Dit heeft antwoord gegeven op de vraag wat de oorzaak van verschillen is tussen de business case en de realisatie tot en met heden.

Kostprijs adviesnotitie welstand en monumentenzorg (lokale overheid, overig)

Advies over het uurtarief dat wordt gehanteerd binnen de organisatie middels een herijking van de kostprijscalculatiemethode;

Business case opheffing GR en fusie welstand en monumentenzorg (lokale overheid, overig)

Het opstellen van een business case die gericht is op de nieuw te vormen organisatie en waaruit blijkt wat risico's zijn, welke investeringen evt. nodig zijn, waarin wordt beschreven hoe de begroting gerealiseerd gaat worden en welk weerstandsvermogen aangehouden moet worden.

Begrotingssimulatiemodel van een Nederlandse sportorganisatie (VWS, overig)

Inzicht te krijgen welke kosten inclusief overhead bij het faciliteren van verschillende sportprogramma's, met als doel het ontwikkelen van een businesscase ter onderbouwing van de toekomstige financiering van sportprogramma's. Hiervoor heb ik een model gemaakt waarmee de organisatie in staat wordt gesteld om parameters aan te passen en doorrekeningen te maken op basis van beschikbare budgetten.

Beoordeling subsidieaanvragen jeugdzorg (Rijksoverheid, VWS)

Sinds 1 januari 2015 is de Jeugdwet in werking getreden. De wijziging in de bekostiging heeft gevolgen voor de inkomsten van de organisaties die jeugdzorgtaken uitvoeren. Als financieel expert heeft Karim subsidieaanvragen beoordeeld op basis van de regeling subsidieverstrekking bijzondere transitiekosten Jeugdwet.